

ח' ניסן תשפ"ו
26 מרץ 2026

פרוטוקול וועדת מכרזים מיום 24/03/26
מכרז מס' 1-26

בנושא: מתן שירותי ייעוץ ליווי וניתוח תהליכים ותוכניות עסקיות, בהיבט כלכלי, תקציבי וניהולי.

משתתפים:

חברים:

| | |
|--------------------|--------------------------|
| יוסף חמד - | יו"ר וועדת המכרזים. |
| רפאל טרבלסי - | חבר וועדה. |
| מקסים דדון - | חבר וועדה. |
| ברוך דיק - | חבר וועדה. |
| אביב יצחק - | חבר וועדה. |
| אושרה ארז - | חברת וועדה. |
| שמעון בלסן, עו"ד - | היועץ המשפטי של העירייה. |
| שמעון פיניאן - | מנכ"ל העירייה. |
| אייל כץ - | מנהל מח' רכש ומכרזים. |
| ענת מזרחי - | מזכירת הוועדה. |

חמד: הוגשו 2 הצעות, למכרז:

1. הצעת יוסי שרעבי.
2. הצעת ארנסט יאנג ישראל בע"מ.

החומר הועבר לבדיקתו של עו"ד בלסן, המכרז מורכב מאחוזים שונים:

הצעה כספית – **30 נקודות**.

המלצות – **15 נקודות**.

התרשמות חברי ועדת המכרזים – **55 נקודות**.

רצ"ב חוות דעת עו"ד בלסן.

מעלים לזום את החברות:

1. **חברת יאנג ארנסט ראשונה**

אייל, נציג חברת יאנג

- אנחנו עובדים עם רמת השרון, פתח תקווה, כפר סבא, במגזר הערבי בדרום ובצפון.
- רפאל -** ספר לנו על סיפור הצלחה שלכם.
- אייל -** באשכול המפרץ בנינו אסטרטגיה לכל מה שקשור לניהול אשפה והטיפול המתחדש בטיפול באשפה, דאגנו לתקציב מהממשלה, רתמנו 18 רשויות לאשכול, הפרוייקט מוצלח, עשינו עבודה טובה.
- שמעון -** למה לא הבאתם המלצות?
- אייל -** ביקשתם המלצות בליווי אסטרטגי, עבדנו עם עיריית טבריה בעבר.
- שמעון -** עם מי עבדתם בעירייה?
- אייל -** דרך לבנת ורה"ע.
- רפאל -** יש המלצות בלי תאריך, קשה לי לקבל את ההמלצות שלכם, כפי שהוגשו, לא ניתן להבין דבר.
- אייל -** אם צריך לפרט נפרט ונוסיף חומר שיידרש.
- מקסים -** יש לך מודל מוצלח שלכם, של עבודה אסטרטגית.
- אייל -** אם זה עיר, נתתי דוגמא של אשכול בחיפה, אם תרשו לי אשלים חומרים.
- שמעון -** כמה זמן עבדתם בעיריית טבריה?
- אייל -** חצי שנה, עשינו עבודה אסטרטגית.
- שמעון -** איזה עבודה עשיתם עם מרכז חדשנות.
- אייל -** רתמנו יזמים, את הממשלה, הם קיבלו תקציבים עפ"י אסטרטגיה ותוכניות עבודה שעשינו.

2. יוסי שרעבי

- יוסי -** גדלתי בירושלים, אני בעל תואר ראשון במשפטים ותואר שני במנהל עסקים הייתי מנכ"ל משרד התרבות והספורט, ייסדתי חברת ייעוץ אסטרטגי בשם opportunity ואני משמש כמנכ"ל שלה, אני עובד כיועץ בלא מעט מקומות.
- שמעון -** עם מי אתה עובד?
- יוסי -** רמת גן, אילת בעולמות הפנאי, לכיש – תוכנית אסטרטגית, אני עושה הכשרות מנהלים, אני מלווה בקבוצות עסקיות, עמדתי בראש חברת אינטרנט, היום אני עובד בחברה אחרת.
- שמעון -** מול מי אתה עובד?

יוסי - מול רה"ע , מנכ"ל וגזברית העירייה, אני יודע מה ראש עיר צריך, אני יודע לעשות את ההתאמות.

שמעון פ - עשיתי את פסטיבל קצב המזרח, עם השרה רגב.

חמד - לאחר ששמענו את 2 נציגי החברות, עלינו לנקד (סעיף 6 לחוות הדעת של עו"ד בלסן, מפורטים התבחינים לניקוד).

אביב - שרעבי עבד מול רשויות, תיאר פרויקטים ייחודיים, שעשה הבדל במחיר הוא, זניח לא דרמטי, אני נותן לו את מירב הנקודות, רואים שהוא בעל ניסיון במתן שירות, בעל ניסיון בעולם הפנאי, היה מנכ"ל משרד התרבות , גייס תקציבים.

ברוך - התרשמתי מאוד משרעבי, מהאישיות של האדם, יש ערך נוסף בבחירת הזוכה, באישיות.

מקסים - שרעבי שידר אמינות ומקצועיות.

אושרה - שרעבי נראה לי מקצועי, ממוקד יותר, הרשים מאוד, בעל ניסיון רב בתחום עולם התרבות והפנאי.

רפאל - אני חושב ששרעבי היה מאוד מקצועי, איכותי, לכן אני ממליץ עליו.

חמד - גם אני התרשמתי משרעבי יש לו ניסיון רב בעולם הפנאי, ניסיון ניהולי מוניציפאלי .

סיכום ניקוד ה- 55 נקודות של ההתרשמות :

יוסי שרעבי – 51 נקודות

ארנסט יאנג – 44 נקודות.

בלסן - לסיכום, הניקוד של חברי הוועדה, יחד עם סיכום הפרמטרים האחרים, עולה כי, ההצעה של יוסי, קיבלה את הניקוד הגבוה, לכן, הוועדה ממליצה לרה"ע על שרעבי.

יוסי שרעבי – 98.14 נקודות.

ארנסט יאנג - 86 נקודות.

החלטה : וועדת המכרזים, פה אחד, ממליצה לראש העיר, להתקשר עם היועץ יוסי שרעבי .

יוסף חמד, ראש העיר

יו"ר ועדת מכרזים

עיריית טבריה

יוסף חמד

יו"ר ועדת מכרזים.

מאשר / לא מאשר
 יוסי נבעה, ראש העירייה
 ראש העירייה טבריה

ו' ניסן תשפ"ו
24 מרץ 2026

לכבוד
מר יוסף חמד
סגן ראש העיר
יו"ר וועדת מכרזים
טבריה

א.נ.,

הנדון: מכרז מס' 1/2026 – מתן שירותי ייעוץ ליווי וניתוח תהליכים ותוכניות עסקיות בהיבט כלכלי, תקציבי וניהולי

1. הוגשו 2 הצעות, למכרז שבנדון:

- א. הצעת מר יוסי שרעבי.
- ב. הצעת ארנסט יאנג ישראל בע"מ.

2. תנאי סף למכרז

- א. ניסיון ניהולי של לפחות 7 שנים, בגוף ציבורי (ניתן להציג ניסיון ביותר מגוף אחד, אולם אז נדרש, 10 שנות ניסיון).
- ב. ניסיון ניהולי, של לפחות 20 עובדים, בגוף ציבורי אחד.
- ג. ניהול תקציב, של לפחות 5,000,000 ש"ח, לא כולל מע"מ בגוף ציבורי.
- ד. תואר ראשון במשפטים ו/או מנהל עסקים ו/או כלכלה ו/או ראיית חשבון.
- ה. רכישת המכרז.

1.

3. מסמכים שהיה על המציעים לצרף למכרז

| יוסי שרעבי | ארנסט יאנג | |
|------------|------------|--|
| V | V | 1. מסמכים המוכיחים עמידה בתנאי סף. |
| V | V | 2. תצהיר העדר קרבה לחבר מועצה/ עובד עירייה. |
| V | V | 3. כל מסמכי המכרז |
| V | V | 4. אישורים נדרשים לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים: אישור תקף, ניהול פנקסי חשבונות. תצהיר קיום דיני עבודה תצהיר ייצוג הולם לאנשים עם מגבלות. |
| V | | 5. תעודת עוסק מורשה |
| V | | 6. אישור על ניכוי מס במקור. |
| | V | 7. ככל שמדובר בתאגיד, אישור עו"ד רו"ח כי התאגיד רשום וכי החתימות הן של מורשי החתימה. |
| | V | 8. תעודת התאגדות |
| | V | 9. תדפיסי נתונים עדכני מרשם החברות |
| V | | 10. העתק תעודה מזהה. |

4. הצעה כספית

| ארנסט יאנג | יוסי שרעבי |
|------------|------------|
| ₪ 340 | ₪ 350 |

5. המשקל של הצעת המחיר - 30 נקודות.

הצעה של ארנסט יאנג צברה - 30 נקודות.
הצעה של יוסי שרעבי צברה - 29.14 נקודות.

6. א. שאר הניקוד מתחלק 55 נקודות על פי התרשמות חברי ועדת המכרזים (ממתין להתרשמותכם).

- היקף הניסיון הניהולי
- תיאור פרויקטים ייחודיים.
- הובלת שינויים ארגוניים, תומכי תקציב.
- כתיבת תוכניות אסטרטגיות.
- גיוס תקציבים.
- הכרות עם עולם הפנאי, תרבות, חינוך בלתי פורמאלי.

ב. המלצות מגופים ציבוריים - 15 נקודות עד 7.5 נקודות לכל המלצה מקסימום 15 נקודות.

| <u>יוסי שרעבי</u> | <u>ארנסט יאנג</u> |
|--|--|
| גזבר עיריית אילת. גזברית עיריית רמת גן. ראש המועצה האזורית לכיש. המלצה מועצה לשימור אתרי מורשת. חוצה ישראל. | 1. גזבר עיריית כפר סבא שנים 2007 – 2005 (עבר הרבה זמן). 2. מרכז חדשנות כנרת קיבוץ כפר חורב (אלון לוגסי) משקי המפרץ (אלון לוגסי) נראה שקיבלו אותם עבור מכרז אחר, לא מפורט מה השירות שניתן. |
| ניקוד – 15 | ניקוד – 12 |

בכבוד - רב,

שמעון בלסן, עו"ד
היועץ המשפטי של העירייה.